

## **TÍTULO DEL PROYECTO**

Análisis de la competitividad empresarial del sector agroindustrial de  
Aguachica, Cesar

## **PROYECTO DE GRADO**

### **ESTUDIANTES**

Miguel Alejandro Rincón Cerpa  
CC. 1007406194  
María Alejandra Suárez Bohórquez  
CC. 100324757

### **DIRECTOR DE PROYECTO**

Yazmín Hernández Álvarez  
Administrador de empresas

**UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR SECCIONAL AGUACHICA  
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES Y ECONÓMICAS  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
AGUACHICA  
2023 - 1**



# INTRODUCCIÓN

La competitividad empresarial es un factor clave en el desarrollo del sector agroindustrial. Las empresas competitivas tienen la capacidad de producir bienes y servicios de alta calidad a precios competitivos y responder eficazmente a la demanda del mercado (Hernández Lara & López González, 2022). Esto llevó a realizar un estudio para analizar cómo las empresas agroindustriales en Aguachica, Cesar, son competitivas.

# DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En el departamento del Cesar el sector agroindustrial tiene una representación en promedio del 2% de participación en la producción nacional. En Aguachica-Cesar se evidencia la falta de una práctica estratégica que le permita ser altamente competitivas a las MiPymes del sector agroindustrial acorde a sus actividades económicas.

Entre las posibles causas de este problema encontramos: falta de visión empresarial, falta de prácticas o modelos de gestión, baja participación de mercado, la diferenciación y el liderazgo en un mercado más limitado.

**¿Cuál es el nivel de competitividad que tienen las empresas del sector agroindustrial en Aguachica?**

# JUSTIFICACIÓN

La competitividad se define como la capacidad de una empresa para enfrentar la competencia en un mercado específico. Para determinar si una empresa es competitiva, es fundamental realizar un diagnóstico que revele su situación actual, seguido de la identificación de un modelo estratégico adecuado que se ajuste a las necesidades del sector en el que opera.

Esta investigación tiene como objetivo analizar la competitividad empresarial del sector agroindustrial de Aguachica-cesar, elaborar un diagnóstico de la productividad de las empresas, determinar cuáles son los principales factores de competitividad y evaluarlo, y por último, proponer recomendaciones para que las empresas sean más competitivas.

## OBJETIVO GENERAL

Analizar la competitividad empresarial del sector agroindustrial de Aguachica-cesar.

## OBJETIVOS

## OBJETIVO ESPECIFICOS



# MARCO TEÓRICO

## Teoría de las estrategias genéricas de Porter

- Liderazgo por costos: ser el productor con los costos más bajos en la industria.
- Diferenciación: destacarse en su industria mediante características valoradas por los compradores.
- Enfoque: se propone ser líder en un segmento.

## Teoría de las cinco fuerzas de Porter

- La amenaza de nuevos competidores
- La amenaza de productos o servicios sustitutos
- El poder de negociación de los compradores
- El poder de negociación de los proveedores
- La rivalidad entre los competidores existentes.

## Teoría de recursos y capacidades

Proporciona un marco conceptual para comprender cómo los recursos internos de una empresa y sus capacidades pueden influir en su competitividad y éxito en el mercado.

- Identificación de recursos clave
- Evaluación de la capacidad de aprovechamiento de recursos
- Análisis de las capacidades dinámicas
- Comparación de ventajas competitivas
- ventajas competitivas relativas

# TIPO DE INVESTIGACIÓN POBLACIÓN, MUESTRA.

## Tipo de investigación

La presente investigación es descriptiva con un enfoque mixto, de tipo exploratoria.

## Población

Empresas registradas en la cámara de comercio del municipio de Aguachica como agroindustria.

Estadísticamente existen 23 empresas activas registradas.

## Muestra

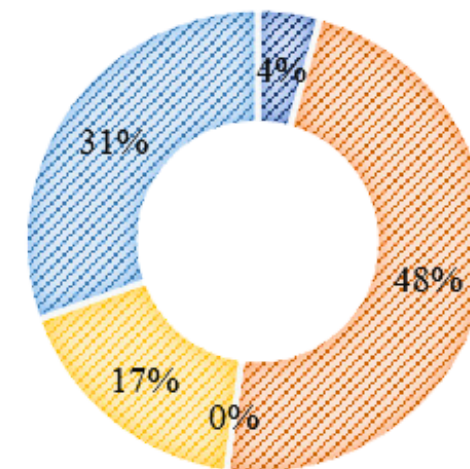
Debido a que la población es reducida y el enfoque es cualitativo, la muestra es nuestra misma población, siendo 23 empresas agroindustriales.

# DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS

1 Elaborar un diagnóstico de la productividad de las empresas agroindustriales de Aguachica.

Para el año 2023 las empresas registradas como agroindustriales ante la CCA se encuentran divididas por categorías, donde la cría de animales para el consumo humano encabeza la lista como la actividad económica con mayor participación representando el 47,82% y la propagación de plantas no se encuentra como una de las actividades ejercidas en el municipio de Aguachica.

PORCENTAJE DE  
CATEGORIAS CIU



- Cultivo
- Cría
- Propagación de plantas
- Explotación mixta
- Actividades de apoyo

# DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS

## 1 Elaborar un diagnóstico de la productividad de las empresas agroindustriales de Aguachica.

Para el desarrollo del primer objetivo fue necesario aplicar una encuesta a las empresas agroindustriales de Aguachica que se encuentran activas en el mercado, con el fin de recolectar información que nos permita identificar y analizar la competitividad de este sector. **Esta encuesta consta de 12 preguntas, donde la 1 primera pregunta es acerca de la razón social de la empresa, la cual podemos encontrar en la tabla 3 antes mencionada y la 4 pregunta sobre la cantidad de empleados de la empresa.**

Se puede inferir que las empresas del sector agroindustrial se encuentran en su zona de confort, por lo que no se consideran competitivas de ninguna manera, ya que este sector compuesto mayormente por microempresas está enfocado en el factor económico y consideran importante mantenerse informado de las acciones de los competidores para responder de la misma manera.

# DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS

2 Determinar cuáles son los principales factores de competitividad empresarial del sector agroindustrial con relación a la productividad.

El municipio de Aguachica, Cesar, es uno de los principales centros agroindustriales del país. El municipio se destaca en la cría de ganado bovino y bufalino, además cuenta con una amplia variedad de cultivos, entre los que se destacan el arroz, el algodón, la palma de aceite, y el cacao.

Existen algunos desafíos que deben ser superados para mejorar la competitividad de las empresas del sector agroindustrial en el Cesar:

El acceso al crédito  
agropecuario

La tecnología

la mano de obra  
calificada.

# DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS

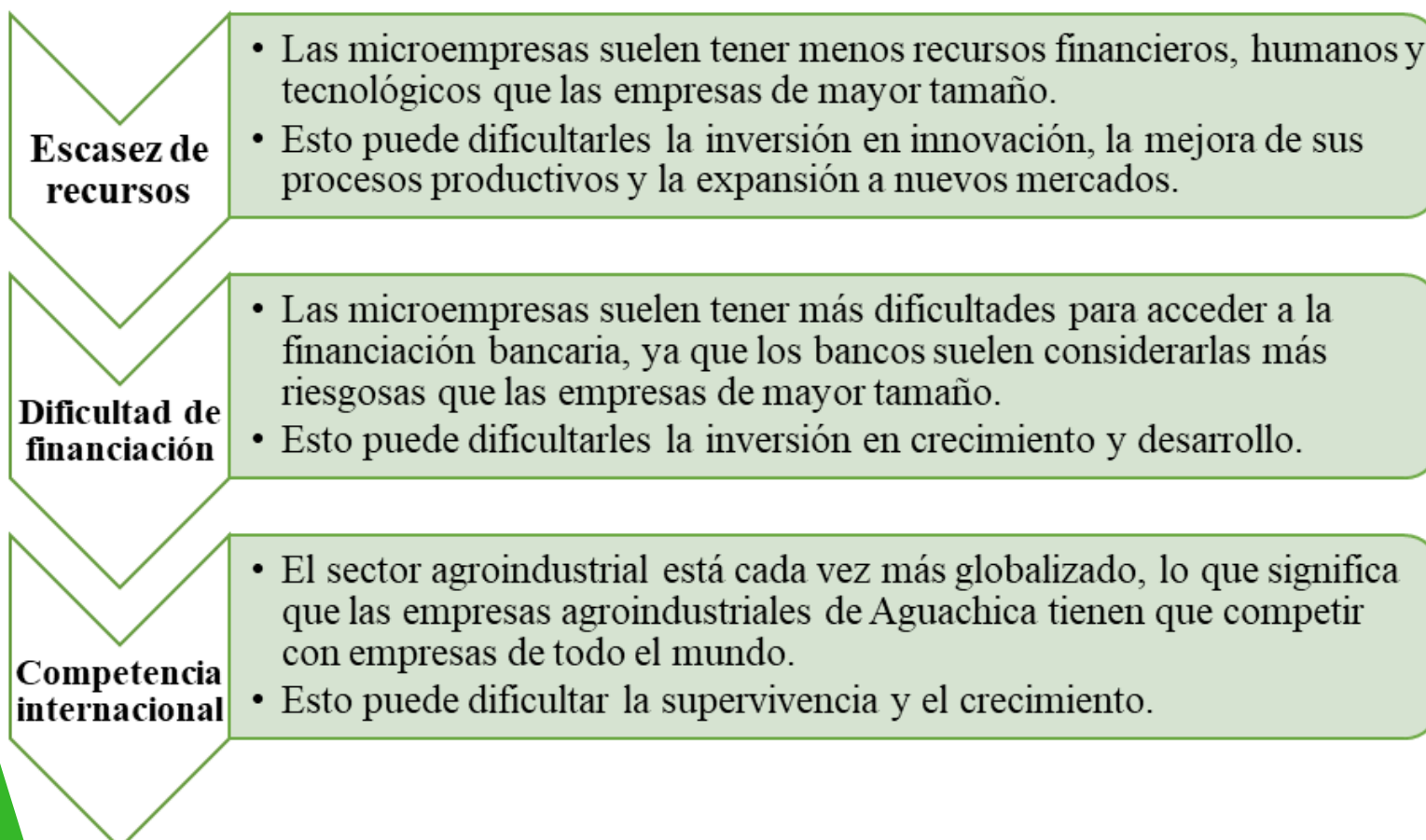
**3 Evaluar el nivel de competitividad empresarial del sector agroindustrial del municipio de Aguachica.**

FACTOR	DESCRIPCIÓN	NIVEL
Sostenibilidad empresarial	Capacidad de una empresa para operar de manera rentable a largo plazo. El 65,2% de las empresas agroindustriales de Aguachica llevan entre 3 y más de 4 años en el mercado.	Alto
Recurso humano	Capacidades del personal contratado por la empresa. El 60,8% de los empleados carecen de iniciativa y capacidad para resolver problemas.	Bajo
Estrategia empresarial	Es el plan de acción que una empresa adopta para alcanzar sus objetivos. El 69,6% de los encuestados tienen un enfoque de competitividad en el aspecto económico y consideran determinante la competitividad del factor económico frente a la competencia.	Alto
Capacidad de gestión	Es la capacidad de una persona u organización para gestionar de manera eficaz los recursos disponibles para lograr los objetivos. Las empresas encuestadas logran sus objetivos con un 43.5% con la cantidad normal de esfuerzo y el 43.5% lo logran con una cantidad de esfuerzo mayor a la normal.	Bajo

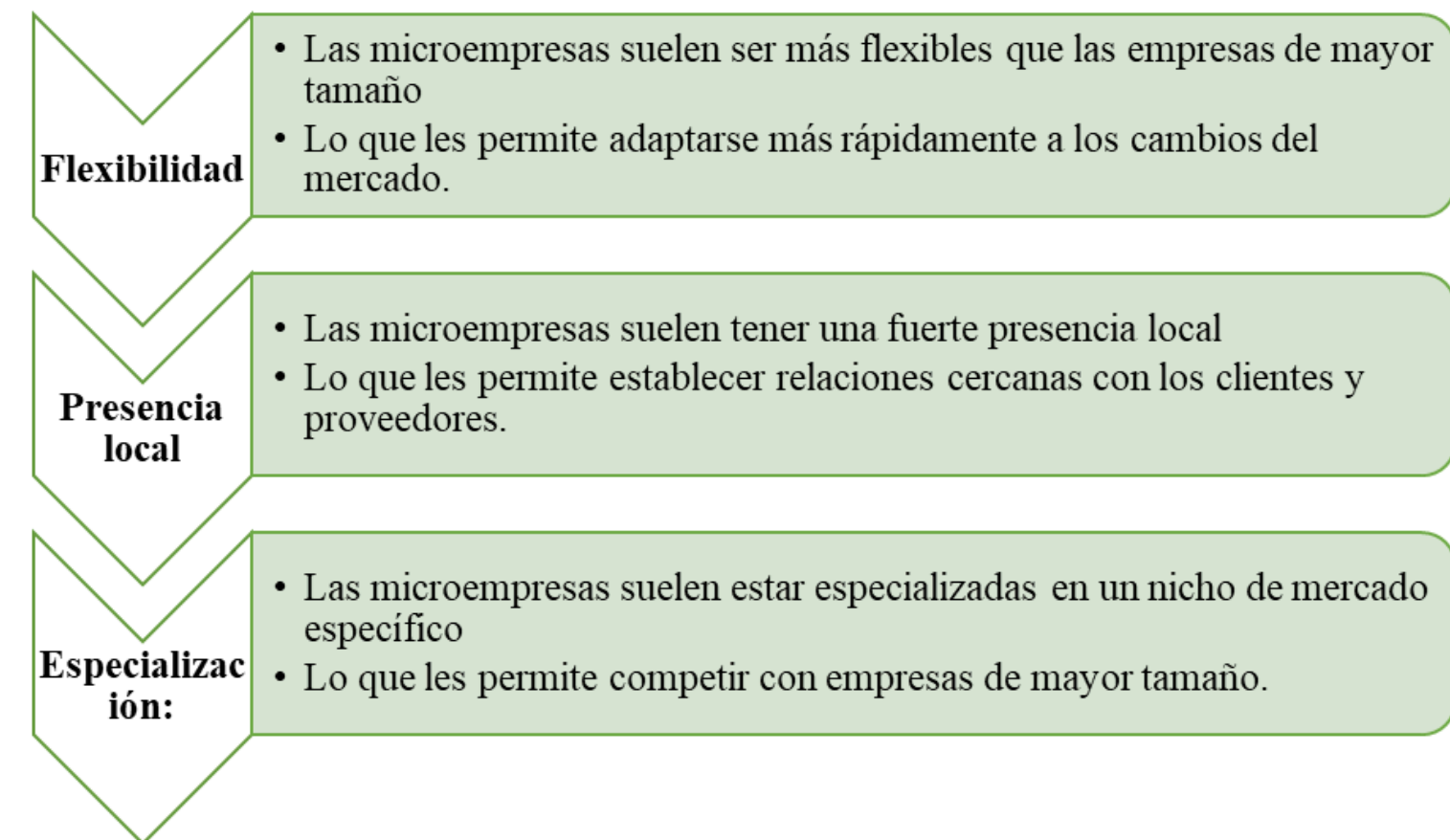
# DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS

4 Proponer recomendaciones para que las empresas del sector agroindustrial del municipio de Aguachica sean más competitivas.

## DESAFIOS



## VENTAJAS



# DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS

4 Proponer recomendaciones para que las empresas del sector agroindustrial del municipio de Aguachica sean más competitivas.

## RECOMENDACIONES

Invertir en  
innovación

- Pueden invertir en innovación a través de la investigación y el desarrollo, la adopción de nuevas tecnologías y la colaboración con otras empresas.

Mejorar la  
gestión  
empresarial

- A través de la formación de sus empleados, la implementación de sistemas de gestión eficientes y la colaboración con asesores externos

Redes de  
cooperación  
empresarial

- Compartir recursos y conocimientos, así como a acceder a nuevos mercados.

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## Conclusión

Aunque las empresas agroindustriales en Aguachica han logrado mantenerse operativas y cumplir sus objetivos con un esfuerzo relativamente manejable, es imperativo que estas empresas se desafíen a sí mismas para salir de su estado de confort.

Solo a través de una cultura de mejora continua, innovación y una estrategia competitiva bien definida, podrán asegurarse un crecimiento sostenible y una posición fuerte en un mercado que es cada vez más dinámico y exigente.

## Recomendaciones

- **Invertir en tecnología.** (Automatización de procesos, adopción de nuevas tecnologías de producción y el uso de herramientas de análisis de datos.)
- **Mejorar su acceso a los recursos financieros.** (Búsqueda de financiamiento bancario, participación en programas de financiamiento gubernamental, o la creación de alianzas estratégicas con otras empresas.)
- **Inversión en infraestructura por parte de las autoridades locales.** (Construcción de carreteras, mejora de los servicios públicos, y creación de zonas francas.)

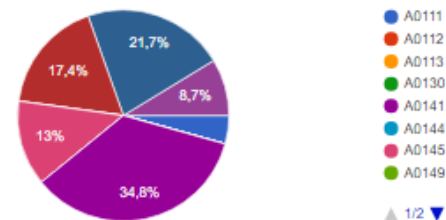
# APÉNDICES

ENCUESTA REALIZADA COMO INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS DE LA INVESTIGACIÓN ACADEMICA DENOMINADA ANALISIS DE LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL DEL SECTOR AGROINDUSTRIAL DE AGUACHICA, CESAR.

## I. DATOS GENERALES DE LA EMPRESA

1. Indique a cual de estas actividades economicas CIUU registra su empresa como actividad principal. [Copiar](#)

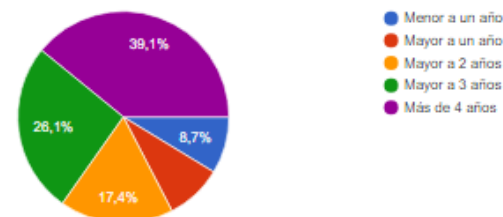
23 respuestas



2. ¿Hace cuánto tiempo la empresa ejerce su actividad económica? [Copiar](#)

Única respuesta:

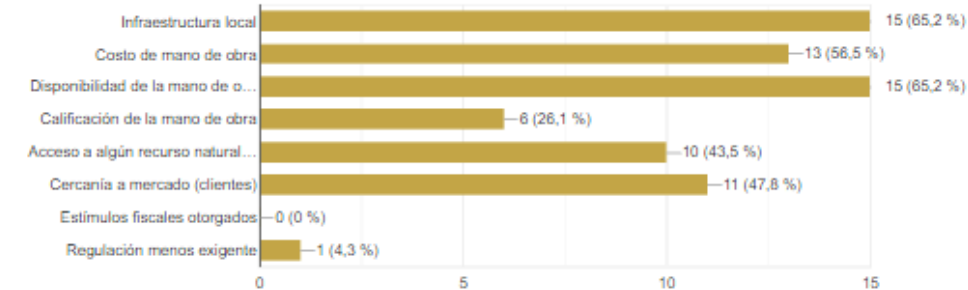
23 respuestas



3. Indique cuáles fueron los tres factores más importantes para ubicar su empresa en el sitio donde actualmente reside. [Copiar](#)

Opción múltiple

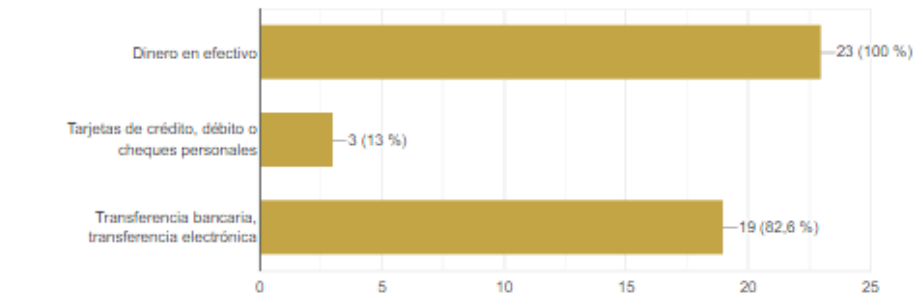
23 respuestas



4. Indique qué medios de pago acepta por los productos que ofrece la empresa. [Copiar](#)

Opción múltiple

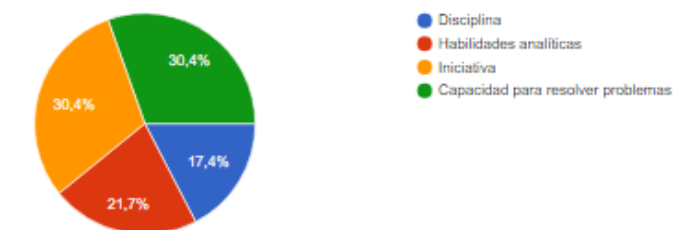
23 respuestas



## II. TIEMPO DE TRABAJO, PERSONAL OCUPADO Y REMUNERACIONES

5. Indique cuál es la principal carencia del personal que contrata. [Copiar](#)

23 respuestas

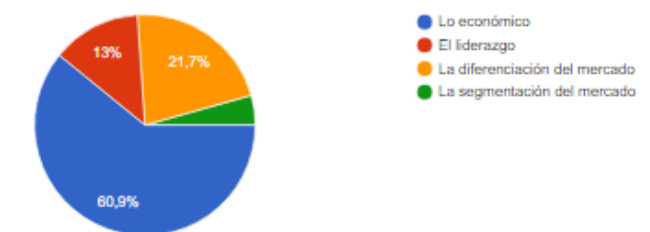


## III. ASPECTOS INTERNOS DE LA EMPRESA

6. ¿Qué aspecto considera más desafiante en la actualidad? [Copiar](#)

Única respuesta

23 respuestas



# BIBLIOGRAFIA

Universidad Nacional de Colombia. (2021). Avances en cultivo, poscosecha y exportación de la uchuva (*Physalis peruviana* L.) en Colombia. Recuperado de <http://www.asohofrucol.com.co>

Peiró, A. (2020). 5 Fuerzas de Porter. Recuperado de <https://economipedia.com/definiciones/las-5-fuerzasdeporter.html#:~:text=El%20modelo%20de%20las%205,a%20la%20estructura%20del%20mercado>

Ortega Pompeyo, A. A., Moreno Dueñas, S., & Torres Diaz, M. C. (2019). Repositorio institucional UCC. Recuperado de <https://repository.ucc.edu.co>

Moreno D. (2019). Repositorio institucional UCC. Recuperado de <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/14604>

Torres D., M. C. (2019). Repositorio institucional UCC. Recuperado de <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/14604>



**Universidad  
Popular del Cesar**  
Seccional Aguachica



**ADMINISTRACIÓN  
DE EMPRESAS**

# ¡Gracias!