

Gestión del Conocimiento

Perspectiva Multidisciplinaria

Volumen 11 • Colección unión global

Coordinadores:

*Víctor Hugo Meriño Córdoba
Edgar Alexander Martínez Meza
Ángel Antúnez
Roberto Godínez López
Carmen Ysabel Martínez de Meriño
Moraima Romero Silva*



DIRECCIÓN NACIONAL DE CALIDAD Y
ACREDITACIÓN DEL MINISTERIO DE
EDUCACIÓN SUPERIOR, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA
DINAE
DIRECCIÓN DE CALIDAD Y ACREDITACIÓN
**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA
— TERRITORIAL DE FALCÓN
ALONSO GABERIO**



Universidad Nacional de Educación Superior de Loja
"Jesús María Semprum"
— La Casa de los Saberes del Pueblo



Libro resultado de investigación



Dr. Víctor Hugo Meriño Córdoba

Dr. en Ciencias en educación. Director del Centro de Investigaciones Internacionales. Rector de la Universidad Nacional Experimental Rafael María Baralt, Zulia, Venezuela, periodo 2003-2008. Profesor Titular de pregrado, maestría y doctorado en varios países. Investigador Senior categorizado por COLCIENCIAS en Colombia. Profesor titular e integrante del grupo GORAS de la Universidad Católica Luis Amigó en Colombia. Conferencista central, ponente, tallerista en eventos nacionales e internacionales. Director de tesis de pregrado, maestría y doctorado. Editor de libros.



Dr. Edgar Alexander Martínez Meza

Dr. en Creación intelectual. M.Sc. en Ciencias Contables. Licenciado en Administración de Empresas Agropecuarias. Rector de la Universidad Nacional Experimental Sur del Lago Jesús María Semprún – Zulia - Venezuela, desde el 2013. Profesor titular de contabilidad y finanzas. Conferencista, ponente, tallerista en eventos nacionales e internacionales. Director de tesis de pregrado y maestría. Editor de libros de investigación, autor de libros, capítulos de libros y artículos publicados en revistas científicas indexadas, responsable de proyectos de investigación.



Dr. Roberto Godínez López

Doctor en Administración con especialidad en finanzas. Maestro en Ciencias de la Administración. Ingeniero Industrial. Especialista en Calidad y Productividad. Certificado por General Electric en la metodología Seis Sigmas como Black Belt, Profesor de Tiempo Completo en la Universidad de Guanajuato. Profesor de pregrado, maestría y doctorado en varias universidades de México.



Dr. Ángel Antúnez

Doctor en Educación. Magíster en Filosofía de la Educación. Licenciado en Letras. Licenciado en Educación. Rector de la Universidad Politécnica Territorial de Mérida Kleber Ramírez - UPTM - Venezuela. Profesor de pregrado y Postgrado. Investigador del Grupo de Investigación en Teoría y Didáctica de las Ciencias Sociales: GITDCS, Universidad de los Andes – Mérida – Venezuela. Ponente en eventos nacionales e internacionales, conferencista central en eventos internacionales, Director de tesis de pregrado y postgrado. Editor de libros de investigación.



Dra. Carmen Ysabel Martínez de Meriño

Doctora Educación. Asociada por Colciencias - Colombia. Magister en Educación. Licenciada en Comercio. Especialista en PNL. Docente de la Universidad Católica Luis Amigó, Medellín, 2018. Trabaja en áreas investigativas relacionados a: innovaciones educativas, desarrollo del talento humano, valores, curriculum educativo. Conferencista central, ponente, tallerista en eventos nacionales e internacionales. Autora de artículos publicados en revistas científicas. Responsable de proyectos de investigación nacional e internacional.



Dra. Moraima Romero Silva

Doctora en Ciencias Gerenciales. M.Sc. Educación Superior. Comunicadora Social. Docente Investigadora del Tecnológico de Antioquia – Medellín – Colombia. Conferencista y ponente en eventos internacionales y nacionales, Directora de tesis de pregrado y postgrado. Autora de artículos publicados en revistas científicas.



REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA LA
EDUCACIÓN UNIVERSITARIA, CENCIA Y TECNOLOGÍA
SANTANA DE CORO - ESTADO FALCÓN

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA
TERRITORIAL DE FALCÓN
ALONSO GAMERO**



Universidad Nacional Experimental Sur del Lago
"Jesús María Semprum"
La Casa de los Saberes del Pueblo



Gestión del Conocimiento

Perspectiva Multidisciplinaria

Volumen 11
Colección unión global

Coordinadores:

Víctor Hugo Meriño Córdoba

Edgar Alexander Martínez Meza

Ángel Antúnez

Roberto Godínez López

Carmen Ysabel Martínez de Meriño

Moraima Romero Silva

Libro resultado de investigaciones

El libro "Gestión del Conocimiento. Perspectiva Multidisciplinaria", Volumen 11, de la Colección Unión Global, es resultado de investigaciones. Los capítulos del libro, son resultados de investigaciones desarrolladas por sus autores, fueron arbitrados bajo el sistema doble ciego por expertos externos en el área, bajo la supervisión de los grupos de investigación de: Universidad Sur del Lago "Jesús María Semprúm" (UNESUR), Zulia – Venezuela; Universidad Politécnica Territorial de Falcón Alonso Gamero (UPTAG), Falcón – Venezuela; Universidad Politécnica Territorial de Mérida Kleber Ramírez (UPTM), Mérida – Venezuela; Universidad Guanajuato (UG) - Campus Celaya - Salvatierra - Cuerpo Académico de Biodesarrollo y Bioeconomía en las Organizaciones y Políticas Públicas (C.A.B.B.O.PP), Guanajuato – México; Centro de Altos Estudios de Venezuela (CEALEVE), Zulia – Venezuela, Centro Integral de Formación Educativa Especializada del Sur (CIFE - SUR), Zulia – Venezuela y el Centro de Investigaciones Internacionales SAS (CIN), Antioquia - Colombia.

© Víctor Hugo Meriño Córdoba: Coordinador - Editor
© 2019 Gestión del Conocimiento. Perspectiva Multidisciplinaria.

Décimo Primer Volumen
COLECCIÓN UNIÓN GLOBAL

Coordinadores:

Víctor Hugo Meriño Córdoba
Edgar Alexander Martínez Meza
Ángel Antúnez
Carmen Ysabel Martínez de Meriño
Roberto Godínez López
Moraima Romero Silva

Autores:

© Víctor Hugo Meriño Córdoba © Edgar Alexander Martínez Meza © Ángel Antúnez
© Carmen Martínez de Meriño © Roberto Godínez López © Moraima Romero Silva
© Nelly Leurebia Arteaga Urdaneta © José Jonathan Orta Camacho © Roberto Godínez López
© Julieta Ocadiz García © Verónica Ocadiz Amador © María del Rosario López Torres © César Ángel López Torres
© Edgardo Alejandro Tenorio Pastrana © Germán Francisco Serrano Reyes © Fabiola Aguilar Montiel
© Sonia Stephany Alarcón Rosales © Carlos Ramón Vidal Tovar © Yimy Gordon Hernández
© Carlos Alberto Severiche Sierra © Darwin José Mendoza Galvis © Astrid Rangel Ávila
© Diego Sebastián González Poblete © Elisabeth Ramos Rodríguez © Patricia Vásquez Saldías
© Pedro Baena-Luna © Esther García-Río © Carmen Soto-Romero Valdespino © Elena Silva-Del Águila
© Isadora Sánchez-Torné © Macarena Pérez-Suárez © Víctor Manuel Piedra Mayorga © Raúl Rodríguez Moreno
© Miguel Ángel Vázquez Alamilla © María Eugenia Alcántara Hernández © Djvan Rangel Fischer
© Ricardo Pereira © Antonio José dos Santos © Kazuo Hatakeyaman © Andrea Cárcamo Bahamonde
© Claudio Fuentealba Aguilera © Marco Tulio Rodríguez Sandoval © Narly Arrázola Díaz
© Lis Margareth Sotelo Madera © Edna Elizabeth Aldana-Rivera © Janery Tafur-Castillo © Ivonne María Gil Osorio
© Cristina Seijo Suarez © Juan Manuel Andrade Navia © Darío Benavides Pava
© Francisco Rivelino Bernal Cerquera © José Alfonso Mendoza Gallego © Gloria Liliana González González
© Edgar Altamiranda Percy © Aminta De La Hoz Suárez © Luisa Berastegui García © Ronald Ordoñez López
© Yadira Esther García García © Luis Ernesto Heras Ramos © Sandra Irina Villa Villa © Juan Carlos Berrocal Durán
© Guillermo Rafael De La Hoz Carbonó © Dony de Jesús Jiménez Acosta © Mario Alfonso Gándara Molino
© Alberto Jesús Iriarte Pupo © Julio Anderson Álvarez Month © Edinson José Martínez Pérez
© Hernando Alberto García Figueroa © Sonia Carolina Peralta Díaz © Enadis Ester Vargas Hernández
© Amira Cecilia Padilla Jiménez © Andrea Marcela Méndez Sánchez © Yimy Gordon Hernández
© Carlos Ramón Vidal Tovar © Luis Carlos Padilla Córdoba © Idianis Bolaño Montero © Armando Díaz Salcedo
© Ever Jafet Ahumada Muñoz © Eider Javier Núñez Pérez © Beatriz Elena Miranda Contreras
© Héctor Urzola Berrío © Vianey Montes Torres © Karen Narváez Alandete © María Alejandra Zapata Oviedo

Versión impresa. Depósito legal: FA2019000005 ISBN: 978-980-7494-78-6

Versión digital. Depósito legal: FA2019000006 ISBN: 978-980-7494-79-3

Fondo Editorial Universitario de la Universidad Nacional Experimental Sur del Lago Jesús María Semprúm

Coordinador: M.SC. Álvaro González / Santa Bárbara del Zulia, Estado Zulia, Venezuela

Portada y diagramación: Editorial Artes y Letras S.A.S.

Cuadro de la portada: El Santuario de Nuestra Señora del Rosario de Las Lajas, Potosí, Ipiales, Nariño, Colombia, 2019.

Catalogación de la fuente

Gestión del Conocimiento. Perspectiva Multidisciplinaria. Colección Unión Global. Víctor Hugo Meriño Córdoba, Edgar Alexander Martínez Meza, Ángel Antúnez, Roberto Godínez López y Carmen Ysabel Martínez de Meriño y Moraima Romero Silva, Compiladores – Décimo Primer Volumen – Santa Bárbara de Zulia - Zulia – Venezuela. Fondo Editorial Universitario de la Universidad Nacional Experimental Sur del Lago "Jesús María Semprúm". Grupos de investigación de: Universidad Sur del Lago "Jesús María Semprúm" (UNESUR) - Zulia - Venezuela; Universidad Politécnica Territorial de Falcón Alonso Gamero (UPTAG) - Falcón - Venezuela; Universidad Politécnica Territorial de Mérida Kleber Ramírez (UPTM) - Mérida - Venezuela; Universidad de Guanajuato (UG) - Campus Celaya - Salvatierra - Cuerpo Académico de Biodesarollo y Bioeconomía en las Organizaciones y Políticas Públicas (C.A.B.B.O.P.P) - Guanajuato – México; Centro de Altos Estudios de Venezuela (CEALEVE) - Zulia - Venezuela, Centro de Integral de Formación Educativa Especializada del Sur (CIFE - SUR), Zulia - Venezuela y el Centro de Investigaciones Internacionales SAS (CIN), Antioquia - Colombia. 2019, 333 páginas. 22 cm. Versión digital con Depósito legal: FA2019000006 e ISBN: 978-980-7494-79-3. Versión impresa con Depósito legal: FA2019000005 e ISBN: 978-980-7494-78-6.

Índice

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Presentación | 27 |
| Transformación universitaria venezolana: el pensamiento sostenible de la educación universitaria venezolana y el desarrollo sostenible para América Latina y el Caribe <i>Edgar Alexander Martínez Meza / Nelly Leurebia Arteaga Urdaneta</i> | 29 |
| Influencia de la política monetaria e inflación en el precio de acción de Cementos y Concretos Moctezuma en México <i>José Jonathan Orta Camacho / Roberto Godínez López</i> | 43 |
| Propuesta de adecuación a la Ley del Impuesto Sobre la Renta por la falta de reconocimiento de los efectos inflacionarios en las cifras de viáticos en México <i>Julieta Ocadiz García / Verónica Ocadiz Amador / María del Rosario López Torres / César Ángel López Torres / Edgardo Alejandro Tenorio Pastrana / Germán Francisco Serrano Reyes / Fabiola Aguilar Montiel / Sonia Stephany Alarcón Rosales</i> | 61 |
| Gestión de proyectos: estrategia para la recuperación de empresas asociativas campesinas en el Departamento del Cesar – Colombia <i>Carlos Ramón Vidal Tovar / Yimy Gordon Hernández / Carlos Alberto Severiche Sierra / Darwin José Mendoza Galvis / Astrid Rangel Ávila</i> | 77 |
| Isometuberías: propuesta de gamificación para potenciar el conocimiento de las transformaciones isométricas en estudiantes de Chile <i>Diego Sebastián González Poblete / Elisabeth Ramos Rodríguez / Patricia Vásquez Saldías</i> | 97 |
| Una aproximación al emprendimiento en la sanidad: análisis bibliométrico y tendencias <i>Pedro Baena-Luna / Esther García-Río / Carmen Soto-Romero Valdespino / Elena Silva-Del Águila / Isadora Sánchez-Torné / Macarena Pérez-Suárez</i> | 115 |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Propuesta de modelo teórico/metodológico para el fortalecimiento de la cultura en el contexto de organizaciones foráneas <i>Victor Manuel Piedra Mayorga / Raúl Rodríguez Moreno / Miguel Ángel Vázquez Alamilla / María Eugenia Alcántara Hernández</i> | 131 |
| Estudo da aplicação do sistema de controle de estoques na empresa Redotex Tinturaria <i>Djavan Rangel Fischer / Ricardo Pereira / Antonio José dos Santos / Kazuo Hatakeyaman</i> | 151 |
| Percepción de los estudiantes del uso de la modelización matemática para introducir conceptos matemáticos en Educación Superior <i>Andrea Cárcamo Bahamonde / Claudio Fuentealba Aguilera</i> | 171 |
| Factores familiares asociados al rendimiento académico en estudiantes de la Institución Educativa Escuela Normal Superior de Corozal – Sucre - Colombia <i>Marco Tulio Rodríguez Sandoval / Narly Arrázola Díaz / Lis Margareth Sotelo Madera</i> | 191 |
| Perspectiva del docente inspirador como fuente de emprendimiento en la educación: una visión ética <i>Edna Elizabeth Aldana-Rivera / Janery Tafur-Castillo / Ivonne María Gil Osorio Cristina Seijo Suárez</i> | 209 |
| Vigilancia tecnológica de frutas exóticas de las regiones marginales de Colombia: el caso de la Pitahaya <i>Juan Manuel Andrade Navia / Darío Benavides Pava / Francisco Rivelino Bernal Cerquera José Alfonso Mendoza Gallego Gloria Liliana González González</i> | 227 |
| Análisis masivo de datos organizacionales como factor determinante de la ventaja competitiva en las empresas <i>Edgar Altamiranda Percy / Aminta De La Hoz Suárez / Luisa Berastegui García / Ronald Ordoñez López</i> | 243 |
| La Justicia Transicional en Colombia: prevalencia, alcances y limitaciones desde el punto de vista procesal <i>Yadira Esther García García / Luis Ernesto Heras Ramos Sandra Irina Villa Villa / Juan Carlos Berrocal Durán / Guillermo Rafael De La Hoz Carbonó</i> | 259 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| La percepción que tienen los estudiantes del grado décimo de la Institución Educativa Santiago Apóstol sobre las clases de química y su interacción con el docente <i>Donys de Jesús Jiménez Acosta / Mario Alfonso Gándara Molino</i> | 279 |
| Validación de contenido de una entrevista fenomenológica para estudios en educación <i>Alberto Jesús Iriarte Pupo / Julio Anderson Álvarez Month / Edinson José Martínez Pérez / Hernando Alberto García Figueroa / Sonia Carolina Peralta Díaz</i> | 293 |
| Comprensión de la relación entre inteligencia emocional con la capacidad cognitiva en alumnos de la Institución Educativa El Gas - San Pelayo - Córdoba - Colombia <i>Enadis Ester Vargas Hernández / Amira Cecilia Padilla Jiménez</i> | 311 |
| Lineamientos teóricos prácticos dirigidos a la formación en investigación en la Universidad Popular del Cesar - Valledupar - Colombia <i>Andrea Marcela Méndez Sánchez / Yimy Gordon Hernández / Carlos Ramón Vidal Tovar</i> | 321 |
| Participación de los consejos comunales en la gestión de proyectos socioprodutivos del municipio Machiques de Perijá – Zulía - Venezuela <i>Luis Carlos Padilla Córdoba / Idianis Bolaño Montero / Armando Díaz Salcedo / Ever Jafet Ahumada Muñoz / Eider Javier Núñez Pérez</i> | 339 |
| Diseño y validación de un software para estimular la conciencia fonológica en estudiantes de 5 a 7 años de edad en una Institución Pública de Sincelejo – Sucre - Colombia <i>Beatriz Elena Miranda Contreras / Héctor Urzola Berrío / Vianeys Montes Torres / Karen Narváez Alandete / María Alejandra Zapata Oviedo</i> | 353 |



Gestión de proyectos: estrategia para la recuperación de empresas asociativas campesinas en el Departamento del Cesar – Colombia

Carlos Ramón Vidal Tovar

Doctor en Ciencias de la Educación. Doctor en Ciencias Mención Gerencia. Postdoctorado en Gestión de la Ciencia y la Tecnología. Ingeniero de Alimentos. Especialista en Procesos Industriales. Magíster en Ciencia y Tecnología de Alimentos. Docente - Investigador grupo de investigación CIEMPIES - Universidad de Santander – UDES. Grupo de Investigación Creando Ciencias – CRECI. Universidad Popular del Cesar. Valledupar – Cesar. car.vidal@mail.udes.edu.co - carlosvidal@unicesar.edu.co.

Yimy Gordon Hernández

Ingeniero mecánico de la Universidad Tecnológica de Bolívar. Especialista en Gerencia de Negocios Internacionales de la Universidad Jorge Tadeo Lozano. Magíster en Gerencia de Empresas de la Universidad del Zulia. Doctor en Ciencias Gerenciales de la Universidad Privada Dr. Rafael Belloso Chacín. Investigador Asociado Categorizado por Colciencias. Docente – Investigador del Grupo: FACEUPC de la Universidad Popular del Cesar – Valledupar – Cesar. Correo: yimygordon@unicesar.edu.co.

Carlos Alberto Severiche Sierra

Doctor en Ciencias (Mención: Gerencia). Magíster en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, Especialista en Ingeniería Sanitaria y Ambiental, Especialista en Seguridad y Salud en el Trabajo. Químico. Investigador Asociado (Colciencias). Docente Investigador Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO. Barranquilla - Colombia. Orcid: 0000-0001-7190-4849. Email: carlos.severiche@uniminuto.edu.co

Darwin José Mendoza Galvis

Magister en Ingeniería de Control y Automatización de Procesos. Docente Programa Ingeniería Industrial Universidad de Santander – UDES. Valledupar, Cesar, Colombia. Correo: dar.mendoza@mail.udes.edu.co

Astrid Rangel Ávila

Especialista en gestión del Talento Humano. Administradora de Empresas. Coordinadora de talento humano. Universidad de Santander – UDES. arangel@valledupar.udes.edu.co

Resumen

El propósito de este trabajo es dar a conocer como la gestión de proyectos puede ser utilizada como estrategia de fortalecimiento de la empresa asociativa campesina hacia el desarrollo rural y mejoramiento de la productividad agrícola. Fue desarrollado entre el 2015 y 2018 por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de la Gobernación del Departamento del Cesar con el Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID con el fin de implementar la política de desarrollo rural denominada “Cesar Siembra”. Se ejecutaron dos componentes: la caracterización socio económica de pequeños productores y empresas asociativas y la ideación, formulación, gestión y ejecución de proyectos productivos y de infraestructuras. La información se tomó desde la interacción social y participativa por medio de reuniones realizadas con 15 empresas asociativas que convocaron a 463 pequeños productores asociados. Como técnica de recolección de datos se utilizó la encuesta personalizada. La sistematización y tabulación de datos fue realizada por medio de un aplicativo desarrollado por la empresa consultora Prodesarrollo Limitada en la hoja de cálculo Excel, del paquete de Microsoft Office versión 2013. Hasta la fecha se han recuperado cinco mini distritos de riego y ya están asegurados los recursos para rehabilitar ocho más. Igualmente se han asegurado los recursos para ejecutar veintidós (22) proyectos productivos por valor de veintisiete mil novecientos sesenta y ocho millones seiscientos cuarenta y nueve mil pesos colombianos (\$ 27.968.649.000) que benefician a 19 empresas asociativas conformadas por 1.178 pequeños productores rurales en todo el departamento.

Palabras clave: empresa asociativa campesina; desarrollo rural; cooperación internacional; proyectos; gestión de recursos.

Project management: strategy for recovery of associative companies peasants in the Department of Cesar – Colombia

The purpose of this work is to make known how project management can be used as a strategy to strengthen the associative peasant company towards rural development and improvement of agricultural productivity. It was developed between 2015 and 2018 by the Ministry of Agriculture and Rural Development of the Department of Cesar's government with the United States Agency for International Development's Land and rural Development Program - USAID in order to implement the rural development policy called "Cesar Siembra". For which two components were developed: the socio-economic characterization of small producers and associative companies and the ideation, Formulation, Management and execution of productive and infrastructure projects. The information was taken from the social and participative interaction through meetings held with 15 associative companies that convened 463 small associated producers. As a data collection technique, the personalized survey was used. The systematization and tabulation of data was carried out by means of an application developed by the consulting company Prodesarrollo Limited in the Excel spreadsheet, of the Microsoft Office package version 2013. To date five mini irrigation districts have been recovered and are already insured the resources to rehabilitate eight more in 2018. Likewise, the resources have been secured to execute twenty-two (22) productive projects worth twenty-seven thousand nine hundred and sixty-eight million six hundred and forty-nine thousand Colombian pesos (\$ 27,968,649,000.00) they benefit 19 associative companies formed by 1,178 small rural producers throughout the department.

Keywords: associative peasant company; rural development; international cooperation; projects; resource management.

Introducción

El Departamento del Cesar se encuentra ubicado en el norte de Colombia, entre 1985 y 2015, el fenómeno de violencia originado por participación armada de Guerrillas y Paramilitares se manifestó en este departamento de una forma exacerbada que no ha tenido distingo alguno con las clases sociales. Las tierras del Cesar, han sido objeto de una intensa disputa. En comparación con otros departamentos de Colombia, la economía del Cesar es de tradición agrícola pecuaria y se ha deteriorado en los últimos treinta años por el accionar de estos grupos ilegales que dejaron a su paso un sin número de víctimas en todos los estratos sociales, entre ellos, miles de pequeños productores agrícolas o campesinos que abandonaron, mal vendieron o fueron obligados a salir de sus fincas lo que trajo como consecuencia la baja productividad de miles de hectáreas, el abandono del campo y la degradación de la familia en todos los aspectos (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016). En ese sentido, el Acuerdo Final del 24 de noviembre del 2016 propone en el numeral 1 titulado "Hacia un Nuevo Campo Colombiano: Reforma Rural Integral (RRI)" las bases para la transformación estructural del campo, crea condiciones de bienestar para la población rural -hombres y mujeres- y de esa manera contribuye a la construcción de una paz estable y duradera. En este se prioriza el desarrollo rural integral como determinante para impulsar la integración de las regiones y el desarrollo social y económico equitativo del país.

Como ejes principales se destacan el uso adecuado de la tierra de acuerdo con su vocación; la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres; servicios públicos como educación, salud, recreación, infraestructura, asistencia técnica, alimentación y nutrición, entre otros, que brinden bienestar y buen vivir a la población rural -niñas, niños, mujeres y hombres; la erradicación del hambre, la generación de empleo e ingresos, la dignificación y formalización del trabajo, la producción de alimentos; asegurar para toda la población rural y urbana en Colombia disponibilidad y acceso suficiente en oportunidad, cantidad, calidad y precio a los alimentos necesarios para una buena nutrición; cierre de la frontera agrícola, priorizando los territorios más afectados por el conflicto, la miseria y el abandono, a través de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), entre otros (Acuerdo Final, 2016).

Asimismo, el gobierno nacional expidió a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural el decreto 893 del 28 de mayo de 2017, por el cual

se crean los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET que permitirán impulsar la presencia del Estado especialmente en las regiones afectadas por la carencia de una función pública eficaz por los efectos del conflicto; los PDET se formularán por una sola vez con una vigencia de diez (10) años. Serán coordinados por la Agencia de Renovación del Territorio (ART), en ejercicio. Igualmente, prevé que se desarrollarán 16 PDET en 170 municipios agrupados en diferentes subregiones del país entre las que se encuentran la Sierra Nevada de Santa Marta y la serranía del Perijá, localizadas en parte del Departamento del Cesar (Reporteros asociados, 2017). Este trabajo tiene como propósito dar a conocer parte de la metodología implementada por la Gobernación del Departamento del Cesar desde la secretaría de agricultura y desarrollo rural con el Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID, para implementar la política de desarrollo rural denominada “Cesar Siembra”, orientada a generar empleo digno, devolver la confianza en la institucionalidad y democracia, la reactivación de la productividad agrícola pecuaria y el logro de la sostenibilidad económica de la familia campesina y de los pequeños productores que conforman las empresas asociativas agrícolas del Departamento del Cesar.

Método

Con el fin de darle cumplimiento al mandato constitucional proferido en el artículo 22 de la Constitución Política de Colombia, el cual señala que la paz es un derecho y un deber de obligatorio cumplimiento, el pasado 24 de noviembre de 2016 el Gobierno Nacional suscribió con el grupo armado Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejército del Pueblo – FARC EP- el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, denominado “El Acuerdo Final”. De esta forma, dicho acuerdo dio apertura a un proceso de justicia transicional en Colombia, enfocado principalmente en los derechos de las víctimas del conflicto armado, para lo cual el Gobierno está en la obligatoriedad de implementar cada uno de sus apartes pactados. Teniendo en cuenta lo anterior, los objetivos propuestos en este trabajo se han desarrollado bajo dos componentes, la caracterización socio económica de pequeños productores y empresas asociativas y la ideación, formulación, gestión y ejecución de proyectos productivos y de infraestructuras. Se describen a continuación los aspectos principales de cada una de ellas.

Caracterización socio económica de pequeños productores y empresas asociativas

El procedimiento ordenado para establecer la caracterización social de los pequeños productores localizados en el Departamento del Cesar, fue realizada en el segundo semestre de 2015, con recursos provenientes del Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la USAID; se aplicó un enfoque cuantitativo acorde a lo propuesto por Hernández y otros (2010) y Hurtado (2012), para lo cual la información se tomó desde la interacción social y participativa por medio de reuniones realizadas con 15 empresas asociativas que convocaron a 463 pequeños productores asociados; también se realizaron reuniones con los entes involucrados en la dinámica de estas asociaciones tales como Alcaldías, Corporación Regional Autónoma y Juntas Comunales. Como técnica de recolección de datos se utilizó la encuesta personalizada por medio de un cuestionario definido en común acuerdo entre Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la USAID y la empresa consultora Prodesarrollo Limitada.

El instrumento se aplicó a cada uno de los pequeños productores con el fin de recabar la información socio económica propuesta en 10 dimensiones o componentes referentes sobre su ubicación, la conformación del núcleo familiar, su ocupación, ingresos y gastos; recurso económico obtenido por la explotación agrícola pecuaria; aspectos particulares sobre la infraestructura de la producción, la comercialización, tipo de vivienda y apoyo recibido de entidades externas. La sistematización y tabulación de datos fue realizada por medio de un aplicativo desarrollado por la empresa consultora Prodesarrollo Limitada en la hoja de cálculo Excel, del paquete de Microsoft Office versión 2013, el cual genera una base de datos a partir del registro, captura y tabulación de la información recolectada, esta base de datos cuenta con unos cuadros de salida que permiten la interpretación, descripción y análisis de los resultados por medio tablas de frecuencia absoluta y relativa para los indicadores propuestos. Tomando como base lo anterior, se entrega un documento síntesis donde se describe las características socio económica de cada empresa asociativa y también se propone un plan de fortalecimiento socio empresarial para cada una de ella que debe ser ejecutado a la par de cada proyecto productivo.

Ideación, formulación, gestión y ejecución de proyectos productivos y de infraestructuras

Acorde a la vocación agrícola pecuaria y la ocupación actual predominante en la descripción de las características socio económicas de los pequeños productores y las empresas asociativas a las que pertenecen, el equipo consultor de Prodesarrollo en reuniones con la empresa asociativa formuló los proyectos productivos en consonancia con las líneas productivas priorizadas en el Plan de Desarrollo Departamental para la gestión de recursos por parte de la Secretaría de Agricultura Departamental del Cesar tomando como base lo exigido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia. Igualmente, la Gobernación del Departamento del Cesar estableció un convenio de cooperación con la Fundación para la Promoción y el Desarrollo Rural (FUNPROMORURAL), con el fin de articular esfuerzos para la identificación y gestión de proyectos de desarrollo rural que beneficien a pequeños productores vinculados a pequeñas empresas asociativas agropecuarias para la presentación de Perfiles de Proyectos Asociativos en la convocatoria de Alianzas Productivas 2016 - 2018 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia. También se realizó la ejecución de proyectos de Infraestructura de riego a partir del trabajo en campo de la consultoría realizada por los aportes de la USAID y con el acompañamiento de cada empresa asociativa beneficiada con lo que se logró por consenso formular los estudios y diseños para las obras de recuperación y rehabilitación de 13 minidistritos de riego con el fin de la gestión de recursos en el Ministerio de Agricultura y su ejecución por medio de licitación pública.

Resultados

Características socio económicas de pequeños productores campesinos en el Departamento del Cesar – Colombia

Tipología de la Población encuestada de pequeños productores rurales en el Cesar

Tomando como base la información suministrada por los pequeños productores encuestados, se comprobó que el 66.1% se considera víctima del conflicto, el 32.4% se encuentra registrado; el 14% está en proceso de retorno y el 4.1% está en proceso de reubicación. De la misma manera, el 13.6% de los asociados encuestados se reconoce como afrodescen-

diente o afrocolombiano, el 12,5% se considera Indígena, ninguno como room, el 11.2% manifiesta ser mestizo y el 62.6% restante manifiestan no pertenecer a ninguno de los grupos étnicos anteriores. Así mismo, El 68% de la población encuestada pertenece al género masculino y el 32% al género femenino. En el mismo sentido, El 53.6% de los pequeños productores encuestados tienen como lugar de residencia sus fincas; mientras que el 33% lo hace en la cabecera municipal, el 6% establece su vivienda en corregimientos y el 7.1% restante tiene otro sitio diferente a los mencionados anteriormente. Cabe aclarar que la edad promedio de los pequeños productores asociados es de 54 años, todos hacen presencia permanente en sus fincas y se encuentran dentro de la población adulta y con capacidad para trabajar; de igual manera, sus hogares están conformado en promedio por 4 miembros.

Igualmente, se pudo constatar que el 84.2% de los productores encuestados son alfabetos, es decir, poseen competencias de lectoescrituras y realizan operaciones matemáticas básicas que utilizan en su vida diaria; igualmente en sus hogares el 89.8% manifiesta tener dichas competencias por haber cursado estudios primarios o secundarios o estar estudiando actualmente. En ese sentido, el número de miembros de los hogares de los pequeños productores encuestados es de 1098 familiares, de los cuales, el 35.4% desarrolla actividades agropecuarias en la unidad productiva; el 43.9% se dedica a labores del hogar, el 19.6% labora como jornalero o asalariado en una actividad no asociada a la unidad productiva y el 0.4% realiza cualquier otra labor diferente y el 39%. Mientras tanto, para la pertenencia al régimen de salud, EL 27% de los hogares de los pequeños agricultores se encuentran afiliados al sistema contributivo y el 73% de se encuentra en el régimen subsidiado. En el mismo sentido, el 71.1% de los pequeños agricultores encuestados manifestó pertenecer al Sisben en el Nivel 1, el 2.4% en el nivel 2 y el 1.1% en el nivel 3. El Sisben es el Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales que, a través de un puntaje, clasifica a la población de acuerdo con sus condiciones socioeconómicas; se utiliza por el Departamento Nacional de Planeación de Colombia - DNP para identificar de manera rápida y objetiva a la población en situación de pobreza y vulnerabilidad para focalizar la inversión social y garantizar que esta sea asignada a quienes más lo necesitan (DNP, 2017).

Asimismo, la encuesta a pequeños agricultores permitió identificar que solo el 33% de la población ha sido beneficiada por un crédito para ser

invertido en su unidad productiva; el 27% tiene actualmente un crédito bancario con una entidad financiera; igualmente el 15% de los encuestados manifestaron haber tenido apoyo de entidades gubernamentales tales como el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social – DPS: organismo del estado Colombiano para la promoción y la articulación del Sector Administrativo de Inclusión Social y Reconciliación con las autoridades territoriales para la eficiente implementación de políticas, planes, programas, estrategias y proyectos (DPS, 2017). Por otra parte, solo el 5% de los pequeños agricultores encuestados han establecido convenios de comercialización; el 12% ha recibido asistencia técnica para sus actividades agrícolas y ninguno manifiesta haber recibido apoyo de cooperación internacional. Referente a la tenencia de la tierra, el 87,6% de los pequeños agricultores encuestados dice ser propietarios, el 1.1% manifiesta ser arrendatario, el 4.8% es ocupante y el 6.5% manifiestan estar como poseedores de los predios utilizados, desde hace muchos años atrás y reconocidos por la comunidad donde habitan, es decir, todos tienen disponibilidad de acceso a la tierra.

De igual forma, el 87.7% de los productores encuestados manifiestan usar su unidad productiva en cultivos agrícolas, el 40% tiene pasto sembrado, el 33.9% dice tener rastrojo y el 13.6 afirma tener parte de su unidad productiva con monte. Además, el área total que comprende las unidades productivas de los productores encuestados es de 4934 hectáreas, de las cuales el 17.7% es utilizada en cultivos; el 40.9% es tomada para pasto, el 34.5% está en rastrojo y el 6.9% del área total se encuentran como monte en las fincas de los pequeños productores asociados. Los cultivos predominantes son la yuca, seguido por el plátano, cacao, maíz, frijol, arroz, café, frutales, palma de aceite y algunas hortalizas que se produce fácilmente en las condiciones climáticas de la zona. De la misma forma, el 64.8% de los pequeños agricultores encuestados se dedican a actividades agropecuarias en su unidad productiva; el 13.6% dijo ocuparse en labores relacionadas con el hogar, el 19.9% labora como jornalero o asalariado, y el 1.7% realiza otra actividad diferente a las anteriores. Para la disponibilidad y utilización de servicios públicos básicos los pequeños productores encuestados manifiestan que el uso de energía eléctrica (Luz) en su vivienda es del 77.5%, el servicio de aseo es del 49.7%, agua para consumo el 84.9%, disponibilidad de gas el 26.8% y el 43.8 manifestó el uso y disponibilidad del servicio de alcantarillado en por parte del núcleo familiar.

Por otra parte, el 52% de los pequeños agricultores encuestados acceden a sus unidades productivas por vías terciarias; el 28% dice acceder por vías secundarias; el 12% lo hace por medio de vías primarias y el 8% manifiesta utilizar caminos para llegar a sus fincas. Todos los encuestados manifiestan que las vías están en regular estado y utilizan vehículos tipos camionetas y ninguno lo hace en vehículos de tracción animal. Por otro lado, el 33% de los pequeños agricultores encuestados manifiestan tener acceso a hospitales o centros de salud; el 19% señalan que utilizan centro de acopio en sus fincas, el 75% responde que hace parte de un distrito de riego para uso del agua en su unidad productiva. Es de destacar que solo el 7% de los pequeños productores encuestados dice contar con experiencia en la comercialización colectiva, al igual que el 8.5% manifiesta haber comercializado sus productos alguna vez por medio de convenios. En relación con el tipo de vivienda, el 55% de los productores agrícola encuestados poseen en sus casas paredes de cemento, el 25% tiene paredes en bahareque y el 15% de los encuestados afirman que las paredes de sus viviendas están fabricadas con otros materiales; igualmente manifiestan que, en las viviendas anteriores, el 63% de los pisos son de cemento, el 31% de tierra y el 6% utiliza materiales diferentes. También, El 32% de los encuestados manifestaron contar con poza sépticas y tener en sus viviendas un promedio 2 habitaciones con espacios adicionales como patios, cocina, lavadero y corredor.

Estructura del ingreso del hogar de los pequeños productores del Cesar

Acorde a la encuesta realizada, se determinó que el ingreso promedio neto mensual en los hogares de los pequeños agricultores corresponde a setecientos diecinueve mil novecientos ocho pesos (\$719.908), de los cuales el 41.33% provienen de actividades realizadas en la actividad agrícola y el 58.67% se obtiene de ingresos por actividades generadas por fuera de la unidad productiva. Por otra parte, la composición del ingreso presenta estructura común en todos los hogares, donde el 61% de los miembros del hogar se encuentran en edad acorde para el trabajo. De igual manera, es importante tener en cuenta que el ingreso mensual es inferior al costo per cápita mínimo necesario para adquirir una canasta de bienes (alimentarios y no alimentarios), que permiten un nivel de vida adecuado reportado por el DANE (2016), para definir la línea de pobreza a nivel nacional “un hogar está compuesto por 4 personas, será clasificado como pobre si el ingreso total del hogar está por debajo de \$966.692”; lo

cual permite clasificar a los hogares agricultores como “Pobres”, al estar por debajo de este. Igualmente, se pueden considerar como indigentes o de pobreza extrema, a los hogares compuesto por 4 personas si su ingreso total mensual está por debajo de \$458.768 (DANE, 2016).

Ideación, formulación, gestión y ejecución de proyectos

El diagnóstico anterior permitió conocer el estado de las empresas asociativas tomadas como referencia y así mismo se priorizaron estrategias para mejorar sus capacidades productivas tomando como base su vocación agrícola y la disponibilidad de infraestructura de riego, de esa forma, desde el trabajo de la firma consultora Prodesarrollo Limitada, contratada con recursos del Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la USAID en convenio con la Gobernación del Cesar se realizó desde el segundo semestre del 2015 la formulación de los proyectos descritos a continuación. Para lo concerniente a infraestructura de riego, la consultoría realizó los levantamientos topográficos, planos cartográficos, diseños y presupuesto para la rehabilitación de trece minidistritos de riego. El diagnóstico en campo se desarrolló en compañía de los líderes y representantes de cada asociación de usuarios lo que permitió definir y priorizar las obras necesarias y el levantamiento topográfico con sus planos correspondientes, los cuales fueron entregados en archivos digitales e impresos al Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la USAID y a la secretaría de agricultura departamental para su revisión y ajuste con sus respectivos atributos teniendo en cuenta los criterios técnicos establecidos. De esta manera, los estudios y diseños para la recuperación de los minidistritos de riego fueron formulados en dos grupos. El primero, entregado en noviembre de 2015, se beneficiaron 5 minidistritos: Avemaría en el municipio de Codazzi; La Estrella y el Triángulo en el municipio de La Jagua de Ibirico; Cerro Azul en el municipio de Becerril y Villa Lucy en el municipio de Chimichagua. En la tabla No. 1 se relaciona el número de beneficiarios y el valor de la rehabilitación de cada uno de ellos.

Los estudios y diseños de cada minidistrito mencionado anteriormente fueron avalados por el equipo de adecuación de tierras del INCODER (Instituto Colombiano de Desarrollo Rural, liquidado el 7 de diciembre del 2015) con lo que se procedió a la apertura de licitación pública por la Corporación Autónoma Regional del Cesar - CORPOCESAR quien administró el recurso económico destinado para cada uno de ellos. Como se puede ver en la tabla 1, el monto total de la rehabilitación de estos 5 minidistritos fue de

Tabla 1. Minidistritos de riego favorecidos en el 2015 con su rehabilitación en el Departamento del Cesar

| Distrito de Riego | Número de Beneficiarios | Valor rehabilitación |
|-------------------|-------------------------|----------------------|
| Avemaría | 57 | \$ 146.973.021 |
| Cerro Azul | 14 | \$ 267.536.040 |
| El Triangulo | 14 | \$ 84.678.670 |
| La Estrella | 30 | \$ 112.543.842 |
| Villa Lucy | 15 | \$ 395.000.000 |
| Total 130 | | \$1.006.731.573 |

Fuente: elaboración propia. Extraída de *Proyectos formulados para la USAID en el Cesar*

mil seis millones setecientos treinta y unos mil quinientos setenta y tres pesos colombianos para beneficiar 130 pequeños productores agrícolas. Estos 5 minidistritos de riego se rehabilitaron en el 2016 y entregados oficialmente por parte del Ministerio de Agricultura el 26 de abril del 2017 (MADR, 2017). En ese sentido, los estudios y diseños para la recuperación del segundo grupo se entregaron en agosto del año (2017), está conformado por los minidistritos de Pontón, Betania, Pueblo Bello, la Iberia, Pacho Prieto, Buenosaíres, Torcoroma y Anime la Vía; respectivamente ubicados en los municipios de Valledupar, La Paz, Pueblo Bello, Codazzi, Chiriguana, Tamalameque, La Gloria y Curumaní. En la tabla No. 2 se detalla el número de beneficiarios y el valor de la rehabilitación de cada uno de ellos.

Los estudios y diseños para la rehabilitación de estos minidistritos fueron presentados por un equipo conformado por la empresa consultora Prodesarrollo Limitada, Secretaría de Agricultura del Departamento del Cesar y el acompañamiento del Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la USAID ante la Agencia de Desarrollo Rural del Ministerio de Agricultura de Colombia para su ajuste y posterior apertura de licitación con el fin de ejecutar recursos aprobados por valor de cuatro mil quinientos noventa y nueve millones quinientos tres mil treinta y un pesos colombianos (\$ 4.599.503.031) para beneficiar a 471 pequeños productores agrícolas usuarios de estos minidistritos (El Heraldo, 2017). Es de destacar, que cada uno de estos mini distritos de riego tiene una empresa asociativa estructurada por sus usuarios, con personería jurídica y concesión de agua vigente o en proceso de formalización. Todas las

Tabla 2. Segundo grupo de Minidistritos favorecidos para su recuperación en el Cesar

| Distrito de riego | Número de beneficiarios | Valor rehabilitación |
|-------------------|-------------------------|----------------------|
| Pontón | 52 | \$ 466.847.839 |
| Pueblo bello | 126 | \$ 218.859.612 |
| La iberia | 65 | \$ 894.415.078 |
| Betania | 154 | \$ 684.497.858 |
| Anime la vía | 16 | \$ 428.138.750 |
| Pacho prieto | 25 | \$ 1.038.506.892 |
| Torcoroma | 10 | \$ 288.148.279 |
| Buenos aires | 23 | \$ 580.088.723 |
| Total | 471 | \$ 4.599.503.031 |

Fuente: elaboración propia. Extraída de *Proyectos formulados para la USAID en el Cesar*

asociaciones de usuarios anteriores fueron afectadas por el fenómeno de violencia social que padeció el Departamento del Cesar originando en su infraestructura el descuido, abandono y no utilización de forma correcta, ocasionando daños y malas condiciones operativas y administrativas para cumplir con la labor de suministro de agua para riego a sus asociados y que con la labor desarrollada entre la Gobernación del Cesar y el aporte de la USAID se habilitan para ser productivos y generar ingresos dignos en sus zonas de influencia.

En el mismo sentido, a la par de la formulación de los proyectos para la rehabilitación del primer grupo de mini distritos mencionado anteriormente, es decir en el segundo semestre del 2015, la empresa consultora Prodesarrollo limitada formuló y entrego 12 proyectos productivos como aporte del Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la USAID al banco de proyectos de la Secretaría de Agricultura del Departamento del Cesar para la gestión de recursos económicos hacia los sectores priorizados en el plan de desarrollo departamental 2016 – 2019. Los proyectos productivos fueron formulados con los componentes técnicos y metodológicos exigidos por el ministerio de agricultura de Colombia, compuesto por Una asociación o grupos de pequeños productores ubicado en un municipio estratégico acorde a la vocación de producción agrícola; un aliado comercial para la compra de la producción; Un componente co-

mercial donde se analiza el mercado nacional e internacional, precios y proyecciones de comercialización; un modelo tecnológico para asegurar la productividad y prácticas excelentes de producción para asegurar la sostenibilidad financiera del productor; Un Plan de Acompañamiento Socio empresarial; un componente ambiental; un plan de negocios y financiación con análisis de sensibilidad y rentabilidad orientado al número de pequeños productores posibles a vincular en el futuro al proyecto. Los proyectos productivos entregados al banco de proyectos de la secretaría de agricultura del Departamento del Cesar son:

- Fortalecimiento y consolidación de la apicultura como alternativa de promoción del desarrollo productivo en el departamento del cesar.
- Proyecto hortofrutícola del municipio de Agustín Codazzi, Departamento del Cesar.
- Mejoramiento de las capacidades productivas y socio empresariales de 145 pequeños productores agroforestales de los municipios de Chimichagua, Curumaní y Pailitas en el departamento del cesar.
- Mejoramiento de la producción de café orgánico a través de la renovación de cultivos y apoyo a la seguridad alimentaria de 124 familias vinculadas a ASOPROCASINES, en el municipio de Pueblo Bello, Departamento del Cesar.
- Aumento de ingresos en las unidades productivas de 130 familias de pequeños productores del Departamento del Cesar a partir del establecimiento de 260 hectáreas de mango, variedades Tommy Atkins y Keitt, y el fortalecimiento técnico y socio empresarial de la población beneficiaria.
- Proyecto para establecimiento de 33 hectáreas de caña panelera y suministro de equipos y herramientas necesarios para la transformación de la caña en producto terminado en el Departamento del Cesar.
- Mejoramiento de las capacidades productivas y socio empresariales de 650 pequeños productores hortofrutícola de los municipios de González, rio de oro, Aguachica, Pelaya La Gloria, La Jagua de Ibirico, Curumaní, Becerril, Agustín Codazzi, Pailitas, Chiriguaná, el Copey y Valledupar en el Departamento del Cesar.
- Mejoramiento de las capacidades productivas y socio empresariales de 350 pequeños productores de cítricos del departamento del cesar.
- Mejoramiento socioeconómico para la seguridad alimentaria de las líneas de acción maíz del departamento del cesar.

- Fortalecimiento de la competitividad del sistema del cacao en el municipio de la Jagua de Ibirico, departamento del cesar, mediante el establecimiento de 64,5 has de cacao tecnificado.
- Mejoramiento de la productividad y competitividad de la ovina cultura en el departamento del cesar.
- Fortalecimiento de la ganadería doble propósito con la implementación de un programa silvopastoril y repoblamiento bovino que le permita mejorar los sistemas productivos y la generación de ingresos de las familias vinculadas a asocerroazul, municipio de becerril, departamento del cesar.

Por otra parte, en abril del 2016, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia abrió la convocatoria denominada Alianzas Productivas 2016 – 2018, la cual es un instrumento que vincula a pequeños productores rurales con los mercados a través de un esquema de agronegocio establecido con un aliado comercial formal con el fin de aumentar sus ingresos y el desarrollo sostenible del pequeño productor rural; para esto, se basa en la articulación permanente de los pequeños productores con mercados de valor agregado, promueve la producción competitiva y favorece la sostenibilidad y posterior crecimiento del agronegocio a través de la creación de un fondo rotatorio de propiedad de la organización de productores que se constituye con el reintegro de parte de los recursos que los beneficiarios recibieron del Ministerio al inicio de la alianza (MADR, 2016 p.4). Desde lo anterior, la Gobernación del Departamento del Cesar aportó recursos para la ejecución del convenio de cooperación con la Fundación para la Promoción y el Desarrollo Rural – FUNPROMORURAL, quienes colocaron un grupo de 12 consultores expertos en la formulación de proyectos para apoyar a las empresas asociativas del Departamento del Cesar en la ideación, formalización y formulación de perfiles de Alianzas Productivas tomando como base las necesidades detectadas en el diagnóstico realizado en el año anterior y el banco de proyectos entregados por el Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la USAID, el cual fue tenido en cuenta para estructurar y someter a evaluación a 57 perfiles de alianzas productivos entre los meses de Abril y Agosto del 2016. La evaluación por parte del Ministerio de Agricultura permitió seleccionar 22 perfiles que pasaron a la siguiente fase de factibilidad.

El estudio de factibilidad perfeccionó los componentes técnico tecnológico, mercado, plan de acompañamiento socio empresarial, plan de manejo ambiental, plan de mercadeo y comercialización, estudio finan-

ciero y plan operativo para cada proyecto validado por la Gobernación del Cesar y el Ministerio de Agricultura para la gestión de recursos a favor de 19 empresas asociativas que reúnen 1.178 pequeños productores rurales en todo el departamento. Los 22 proyectos productivos suman veintisiete mil novecientos sesenta y ocho millones seiscientos cuarenta y nueve mil pesos colombianos (\$ 27.968.649. 000.00). En los cuales el Ministerio de Agricultura de Colombia aporta \$7.346.030.000 (dinero en efectivo); la Gobernación del Cesar \$ 5.010.881.000 (dinero en efectivo); las alcaldías municipales \$147.900.000 (dinero en efectivo). Los pequeños productores \$14.636.341.000 (aporte en mano de obra y especie); Las empresas asociativas \$ 536.557.000 (Aporte en herramientas e infraestructura); Los Aliados Comerciales \$ 284.940.000 (aporte en dinero y especie) y otros aportes por \$ 6.000.000. Los recursos anteriores tienen aprobación en Ministerio de agricultura y por parte de la Gobernación del Cesar se aprobó en octubre (2017), el Certificado de Disponibilidad Presupuestal (CDP). Igualmente, los recursos de los otros aportantes son confirmados con lo que se asegura su disponibilidad en la fiducia. Actualmente, se encuentran en ejecución todos los proyectos mencionados con la participación de cada una de las empresas asociativas y la vinculación de los diferentes actores necesarios para ello.

Conclusiones

En consonancia con lo anterior y con el momento coyuntural del posconflicto producto del proceso de paz con las FARC, la Gobernación del Departamento del Cesar desde la secretaría de agricultura y desarrollo rural con el acompañamiento y asistencia técnica del Programa de Tierras y Desarrollo Rural de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID, ha emprendido el fortalecimiento de la producción primaria agrícola pecuaria del departamento desde la base de la empresa asociativa campesina como estrategia de desarrollo rural implementado desde su política “Cesar Siembra”.

A partir de la línea base establecida por el diagnóstico se pudo comprobar el impacto negativo producido por los grupos ilegales en la lucha armada por el poder en la región del Departamento del Cesar en Colombia. La pérdida de condiciones dignas de vida, el miedo al uso de sus unidades productivas, el abandono de sus tierras y la incertidumbre por

sus vidas ocasionó el descuido de sus fuentes de sustento, su productividad se fue a cero y perdida de su estructura familiar; las cuales se pueden valorar desde cualquier instrumento metodológico cuantitativo o cualitativo pero de forma intangible los efectos quedan marcados para toda la vida en cada uno de los pequeños productores objeto de estudio en este trabajo; sus rostros reflejan el haber estado como víctimas en el escenario de violencia desarrollado en el Cesar.

Asimismo, se estableció que la población encuestada está formada por indígenas, mestizos, afrodescendientes u otras etnias que evidencian múltiples componentes sociales lo cual demanda de un acompañamiento psicosocial y empresarial acorde a sus costumbres marcadas por la pluri culturalidad arraigada durante muchos años en el área de influencia de las empresas asociativas rurales estructuradas por pequeños productores de vocación campesina, dedicados a labores agrícolas pecuarias para la supervivencia de sus familias y no para la sostenibilidad económica de estas, reflejados en sus bajos ingresos que están por debajo de los índices de pobreza del país.

Cabe destacar, que a partir de la intervención de la Gobernación del Cesar, la productividad agraria y pecuaria recupera su sitio preponderante en la economía del Departamento del Cesar a través del buen uso del recurso agua en cultivos o explotaciones pecuarias con paquetes tecnológicos validados, extensionismo rural, sistemas de comercialización asegurados, acompañamiento y sostenibilidad socio empresarial por medio de la inversión de recursos internos y externos gestionados con la ayuda de cooperación internacional, lo que lo hace transparente ante los ojos de la comunidad campesina.

Por lo anterior, se puede inferir que el Gobierno Nacional se la ha "jugado" por brindar y blindar de las mejores condiciones al Desarrollo Rural Integral. Para esto, juega un papel importante lo referente a las características reales de las condiciones del campo colombiano y sus necesidades, como la infraestructura vial en precarias condiciones, la dotación de agua para riego, las desigualdades en la educación y las brechas en la transferencia tecnológica; la poca valoración del capital intelectual que labora en el campo; los bajos ingresos de la familia campesina y el bajo nivel de emprendimiento rural y funcionamiento asociativo en las comunidades, entre otros.

Referencias bibliográficas

- DANE. Departamento Administrativo Nacional de Estadística. 2017. Pobreza Monetaria y Multidimensional en Colombia. Tomado 11 de octubre de 2017 de: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/bol_pobreza_16.pdf
- Departamento Administrativo para la Prosperidad Social – DPS. 2017. Más Familias en Acción. Tomado el 10 de octubre de: <http://www.prosperidadsocial.gov.co/que/fam/famacc/Paginas/default.aspx>
- Gobernación del Cesar. 2017. Plan de desarrollo departamental el camino del desarrollo y la paz para el período constitucional 2016-2019. Tomado el 8 de octubre de: http://cesar.gov.co/d/filesmain/plan_desarrollo/plan_de_desarrollo_departamental_2016-2019_el_camino_del_desarrollo_y_la_paz.pdf
- Hernández S. R.; Fernández C. C.; Baptista L. P. 2010. Metodología de la Investigación". Quinta Edición. Editorial McGraw-Hill. México. ISBN: 9786071502919.
- Hurtado DE B. J. 2012. Metodología de la investigación holística. Cuarta edición SYPAL – CIEA. Quirón ediciones Bogotá - Caracas.
- Junguito, Bonnet, Roberto; Perfetti del Corral, Juan, José; Delgado, Barrera, Martha. (2017). Acuerdo De Paz: Reforma Rural, Cultivos Ilícitos, Comunidades Y Costo Fiscal. Tomado el 31 de julio de 2017 de: http://www.repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/3344/CDF_No_55_Febrero_2017.pdf?sequence=2
- Laino M. R. 2016. Por gestión del Gobernador Ovalle Agencia de Desarrollo Rural apoyará proyectos de mini distritos de riego en el Cesar. Prensa Gobernación del Cesar. Tomado el día 15 de octubre de 2017 de: <http://cesar.gov.co/d/index.php/es/menpre/menprenoti/276-artbp-0766-2016>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR. 2013. Índice de capacidad organizacional – ICO: instrumento de diagnóstico del estado organizativo de las comunidades campesinas locales. Bogotá (Colombia).
- Molinares D. C.; Nathan J. 2016. La maldita tierra. Guerrilla, paramilitares, mineras y conflicto armado en el departamento de Cesar. Centro nacional de memoria histórica. Bogotá. P. 10-34. Tomado el 10 de octubre de 2017 de: <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2016/maldita-tierra/la-maldita-tierra.pdf>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR. 2016. Apertura Del Registro De Perfiles De Alianzas 2016 – 2018. Invitación a presentar

- perfiles. Tomado el 11 de octubre de 2017 de: https://www.minagricultura.gov.co/convocatorias/Documents/Apertura_Registro_2016_2018/TdR_Alianzas_Productivas_2016.pdf
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR. 2017. Cesar, primer departamento con distritos de riego rehabilitados. Tomado el 8 de octubre de 2017 de: <https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Cesar,-primer-departamento-con-distritos-de-riego-rehabilitados.aspx>
- Oficina del Alto Comisionado Para la Paz – OACP. 2016. Texto completo del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Tomado el 12 de noviembre de 2017 de: <http://www.altocomisionadopalapaz.gov.co/procesos-yconversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>
- Programa de las Naciones Unidas Para El Desarrollo – PNUD. (2011). Informe Nacional de Desarrollo Humano 2011. Colombia rural. Razones para la esperanza. Tomado el 21 de enero de 2018 de: http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/library/human_development/informe-nacional-de-desarrollo-humano-2011.html
- Ropero B. S. (2016). Desarrollo rural en Colombia, entre la realidad y la oportunidad en el posconflicto. *Perspectivas Rurales Nueva Época*, 14(27), 13-35. Tomado el 28 de septiembre de: <http://www.revistas.una.ac.cr/index.php/perspectivasrurales/article/view/7608>
- Ruiz C. C. 2017. El estado del campo colombiano para la Reforma Rural Integral. El caso de Antioquia. *Estudios Políticos (Universidad de Antioquia)*, 50, pp. 303-325. DOI: <https://doi.org/10.17533/udea.espo.n50a16>
- Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Departamento del Cesar. 2017. Proyectos e informes convenio USAID.
- Vargas Rivera Viviana Aydé. (2007). La tenencia de la tierra: un problema en Colombia. *Agencia de Prensa Rural. Colombia*. Consultado el 21 de diciembre de 2017 de: <https://prensarural.org/spip/spip.php?article1288>
- Villafuerte Jhonny. (2017). Sowing agroecology in Indigenous and Afro peasants from Colombia, Ecuador, and Perú. *Letras Verdes. Revista Latinoamericana de Estudios Socioambientales*. DOI: <http://dx.doi.org/10.17141/letrasverdes.22.2017.2726>



Gestión del Conocimiento

Perspectiva Multidisciplinaria

El libro "Gestión del Conocimiento. Perspectiva Multidisciplinaria", de la colección Unión global, libro resultado de investigación, es una publicación internacional, seriada, continua, arbitrada, de acceso abierto a todas las áreas del conocimiento, orientada a contribuir con procesos de gestión del conocimiento científico, tecnológico y humanístico. Con esta colección, se aspira contribuir con el cultivo, la comprensión, la recopilación y la apropiación social del conocimiento en cuanto a patrimonio intangible de la humanidad, con el propósito de hacer aportes con la transformación de las relaciones socioculturales que sustentan la construcción social de los saberes y su reconocimiento como bien público.

El libro "Gestión del Conocimiento. Perspectiva Multidisciplinaria", Volumen 11, de la Colección Unión Global, es resultado de investigaciones. Los capítulos del libro, son resultados de investigaciones desarrolladas por sus autores. El libro cuenta con el apoyo de los grupos de investigación: Universidad Sur del Lago "Jesús María Semprúm" (UNESUR), Zulia – Venezuela; Universidad Politécnica Territorial de Falcón Alonso Gamero (UPTAG), Falcón – Venezuela; Universidad Politécnica Territorial de Mérida Kleber Ramírez (UPTM), Mérida – Venezuela; Universidad Guanajuato (UG) - Campus Celaya - Salvatierra - Cuerpo Académico de BIODesarrollo y Bioeconomía en las Organizaciones y Políticas Públicas (C.A.B.B.O.P.P), Guanajuato – México; Centro de Altos Estudios de Venezuela (CEALEVE), Zulia – Venezuela, Centro Integral de Formación Educativa Especializada del Sur (CIFE - SUR) - Zulia - Venezuela, Centro de Investigaciones Internacionales SAS (CIN), Antioquia - Colombia y diferentes grupos de investigación del ámbito nacional e internacional que hoy se unen para estrechar vínculos investigativos, para que sus aportes científicos formen parte de los libros que se publiquen en formatos digital e impreso.

ISBN: 978-980-7494-78-6



Fondo Editorial Universitario
de la Universidad Nacional Experimental
Sur del Lago "Jesús María Semprúm"