
GEOCIMIENTOS S.A.S

ACTUALIZACION DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CADA UNO DE LOS MIEMBROS DE LA EMPRESA GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC PARA DEJAR MEJOR ESTRUCTURADAS LAS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

ELIZABETH GALVIS PALLARES

UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR SECCIONAL AGUACHICA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES Y ECONOMICAS
PROGRAMA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS
NOVENO SEMESTRE
AGUACHICA CESAR
2023

ACTUALIZACION DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CADA UNO DE LOS MIEMBROS DE LA EMPRESA GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC PARA DEJAR MEJOR ESTRUCTURADAS LAS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

ELIZABETH GALVIS PALLARES

Directora de la Práctica
KENIA LORENA ESCOBAR RUIZ
Administradora de empresas
Esp. En Pedagogía Ambiental

UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR SECCIONAL AGUACHICA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES Y ECONOMICAS
PROGRAMA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS
NOVENO SEMESTRE
AGUACHICA CESAR
2023

CONTENIDO

GLOSARIO 6
INTRODUCCIÓN 9
CAPÍTULO 1 10
1. ASPECTOS BÁSICOS DE LA EMPRESA 10
1.1 ACTIVIDAD ECONÓMICA QUE DESARROLLA LA EMPRESA 11
1.2 MISIÓN 12
1.3 VISIÓN 12
1.4 POLÍTICAS GENERALES. 13
1.5 VALORES CORPORATIVOS 14
1.6 ORGANIGRAMA 15
GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC 15
1.7 AREA ESPECÍFICA DE LA PRÁCTICA 16
CAPITULO 2 17
2. ACTIVIDADES ESPECÍFICAS DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL 17
2.1 DIAGNOSTICO 17
2.3 JUSTIFICACION 18
2.4 OBJETIVOS 20
2.4.1 OBJETIVO GENERAL 20
2.4.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS 20
2.5 PLAN DE ACTIVIDADES 21
BIBLIOGRAFIA 22
ANEXOS……22

Lista de figuras

Figura 1: logo……1

Figura 2: Organigrama…….15

Figura 3: Análisis FODA…….18

GLOSARIO

CIMIENTOS: sector de una construcción que se encuentra debajo de la superficie y sobre el cual se desarrolla la edificación, https://definicion.de/cimiento/#concepto-de-cimiento

CONSULTORIA: Consiste en realizar extensos análisis sobre los factores estructurales y ambientales para diseños de edificios fuertes, seguros y funcionales sistemas de transporte y una amplia variedad de proyectos relacionados con el agua. También determinan los mejores materiales y técnicas de construcción para cada proyecto. Manejan presupuestos. Ellos revisan y aprueban los planos y dibujos. Los consultores también coordinan y supervisan la construcción. Las empresas consultoras de ingeniería civil a menudo proporcionan la combinación civil y ambiental de servicios de ingeniería, incluyendo el diseño estructural, prevención de la contaminación, métodos de ahorro de energía y equipos.
https://www.pivingenieria.com/blog/consultor-independiente-en-ingenieria

CONSTRUCCION: En los campos de la arquitectura e ingeniería, la construcción es el arte o técnica de fabricar edificios e infraestructuras. En un sentido más amplio, se denomina construcción a todo aquello que exige, antes de hacerse, disponer de un proyecto y una planificación predeterminada. https://bloquescando.com/la-construccion-es-el-arte-o-tecnica-de-fabricar-edificios-e-infraestructuras/

DISEÑO: El diseño es el proceso de configuración mental preliminar, o «prefiguración», que precede a la búsqueda de soluciones para que un producto resulte útil y atractivo. Se aplica habitualmente en el contexto de la industria, ingeniería, arquitectura, comunicación, marketing y otras disciplinas que requieren
creatividad. https://www.calameo.com/books/0073317472dec8c07f567

ESTUDIO DE SUELO: Un estudio de suelos permite dar a conocer las características físicas y mecánicas del suelo, es decir la composición de los elementos en las capas de profundidad, así como el tipo de cimentación más acorde con la obra a construir y los asentamientos de la estructura en relación al peso que va a soportar. https://www.ingeassas.com/estudio-de-suelos/

INGENIERIA CIVIL: La Ingeniería Civil, es la rama de la Ingeniería que aplica los conocimientos de Física, Química y Geología a la elaboración de infraestructuras, principalmente edificios, obras hidráulicas y de transporte, en general de gran tamaño y para uso público.

https://www.frro.utn.edu.ar/repositorio/catedras/civil/1_anio/civil1/files/IC%20I-Ingenier%C3%ADa%20Civil(1).pdf

INGENIERIA INDUSTRIAL: Es una rama de la ingeniería que se ocupa del desarrollo, mejora e implementación de sistemas integrados de personas, dinero, conocimiento, información y equipo para optimizar procesos, sistemas u organizaciones complejos.

https://comunidad.eia.edu.co/blog/que-hace-un-ingeniero-industrial/#:~:text=La%20ingenier%C3%ADa%20industrial%20es%20una,procesos%2C%20sistemas%20u%20organizaciones%20complejos.

LABORATORIO: Es un lugar que se encuentra equipado con los medios necesarios para llevar a cabo experimentos, investigaciones o trabajos de carácter científico o técnico.

https://www.uv.mx/veracruz/cess/vinculacion-y-extension/laboratorio/#:~:text=Un%20laboratorio%20es%20un%20lugar,de%20car%C3%A1cter%20cient%C3%ADfico%20o%20t%C3%A9cnico.

INTRODUCCIÓN

No podemos desconocer que la responsabilidad de la Universidad Popular de Cesar, es la de ofrecer una educación con calidad y excelencia, que este acorde a las necesidades del medio; es por ello que emprendió de manera diligente y oportuna la asignación de las prácticas empresariales a sus estudiantes para que estos demuestren sus capacidades y reconozcan sus habilidades y puedan estar más cerca del ámbito laboral, poniendo en práctica los conocimientos vistos en la teoría durante toda la formación.

Teniendo en cuenta lo mencionado anteriormente en este informe se describen la importancia de las practicas curriculares realizadas en el área Administrativa de la empresa GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC al igual pude adquirir experiencia al plasmar lo aprendido en lo práctico.

Se realizaron funciones específicas del área en particular y se aplicó la experiencia y los

Conocimientos prácticos que implicaban satisfacer las necesidades del estudiante y la empresa.

En donde me desempeñe en las labores de afiliaciones y seguridad social de la empresa; la cual me permitió fortalecer conocimientos y desarrollar habilidades en la parte de talentos humanos.

CAPÍTULO 1

1. ASPECTOS BÁSICOS DE LA EMPRESA

La información que se expone a continuación se obtuvo de los documentos legales de la empresa GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC

GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC es una compañía sólida y dinámica que ofrece servicios en control de calidad y asesoría de obras civiles, diseños, estudios de pavimentos y suelos, consultoría e interventoría. El equipo de trabajo está conformado por excelentes técnicos y profesionales en el área de ingeniería, que permanecen siempre investigando, innovando y cumpliendo con la normatividad vigente para entregar servicios de la más alta calidad.

Cuenta con una experiencia en ejecución de estudios en proyectos de estudios de infraestructuras viales, fluviales y de construcción, reuniendo el conocimiento técnico necesario para poner a su disposición las ventajas de calidad y productividad con el uso de nuevas tecnologías y sistemas de gestión integrados.

se encuentra ubicada en la carrera 21# 0-71 en Aguachica-Cesar, Kelly Jhoana Hernández Rolon, quien figura como la Gerente General, como profesional Administradora de Empresas, con más de 10 años de experiencia.

1.1 ACTIVIDAD ECONÓMICA QUE DESARROLLA LA EMPRESA

La actividad principal de la empresa la cual se encuentra identificada en el RUT, con el código 4390, la cual hace referencia a; otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de Ingeniería Civil, también realiza actividades de consultoría de gestión, alquiler y arrendamiento de otros tipos de maquinaria, equipo y bienes tangibles, la organización tiene como objeto principal la realización de estudios de suelos, realización de interventorías, consultoría, realización de ensayos de laboratorios de suelo y pavimentos al igual que ensayos de materiales de construcción.

Geocimientos s.a.s. zomac tiene una forma jurídica de Sociedad por Acciones Simplificadas, siendo esta una microempresa, con un activo total de $42, 659,460 mcte

1.2 MISIÓN

GEOCIMIENTOS S.A.S. ZOMAC Es una empresa líder en la prestación de servicios en estudios de Suelo, realización de interventoría, consultoría, realización de laboratorios ensayos de suelo y pavimentación; ensayos de materiales de construcción y actividades de arquitecturas e Ingenierías, soportadas con personal calificado, equipos y maquinaria especializada con el propósito de satisfacer a nuestros clientes. Encaminada a la mejora continua, en un entorno de preservar la salud de nuestros trabajadores y del medio ambiente.

1.3 VISIÓN

GEOCIMIENTOS S.A.S. se proyecta para el año 2025, como una empresa líder a nivel Nacional en la prestación de servicios en estudios de suelo, realización de interventoría, Consultoría, realización de laboratorios ensayos de suelo y pavimentación; ensayos de materiales de construcción y actividades de arquitecturas e ingenierías, haciendo uso de tecnología de punta y de esta manera favorecer en el desarrollo de nuevas metodologías en el área de cimentación, apuntando a la ampliación de nuestros servicios y la excelencia en cada uno de sus procesos.

1.4 POLÍTICAS GENERALES.

Política de calidad:

GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC Es una organización sólida y dinámica que ofrece servicios en control de calidad de los materiales y en la ejecución del proceso constructivo, realización de estudios de pavimentos, de suelos, consultoría y diseño. Definiendo estrategias con el propósito de cumplir las necesidades y expectativas de nuestros clientes y partes interesadas, los requisitos legales y otros aplicables, asignando los recursos necesarios para la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad, considerando todos los riesgos y oportunidades que se puedan presentar y buscar el mejoramiento continuo en nuestros procesos.

Esta Política de Calidad debe ser conocida y practicada por todos los trabajadores, contratistas, subcontratistas, proveedores y demás grupos de interés de GEOCIMIENTOS S.A.S. ZOMAC, la cual será actualizada, divulgada y comunicada de forma permanente y estará disponible para todos nuestros colaboradores y partes interesadas, con el fin de lograr los objetivos y metas trazadas.

1.5 VALORES CORPORATIVOS

Responsabilidad: los miembros de la organización garantizan el cumplimiento de las obligaciones institucionales en forma efectiva, confiable y oportuna.

Disciplina: Los miembros de la entidad, observaran el cumplimiento apropiado de todas las reglas de orden en el desarrollo de sus funciones.

Trabajo en equipo: trabajando con un objetivo en común, logrando de esta manera una buena interacción entre los miembros de la empresa, los cuales puedan complementar sus capacidades y talento para lograr los objetivos.

Honestidad: todas nuestras relaciones se llevarán a cabo con rectitud e integridad.

1.6 ORGANIGRAMA

GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC

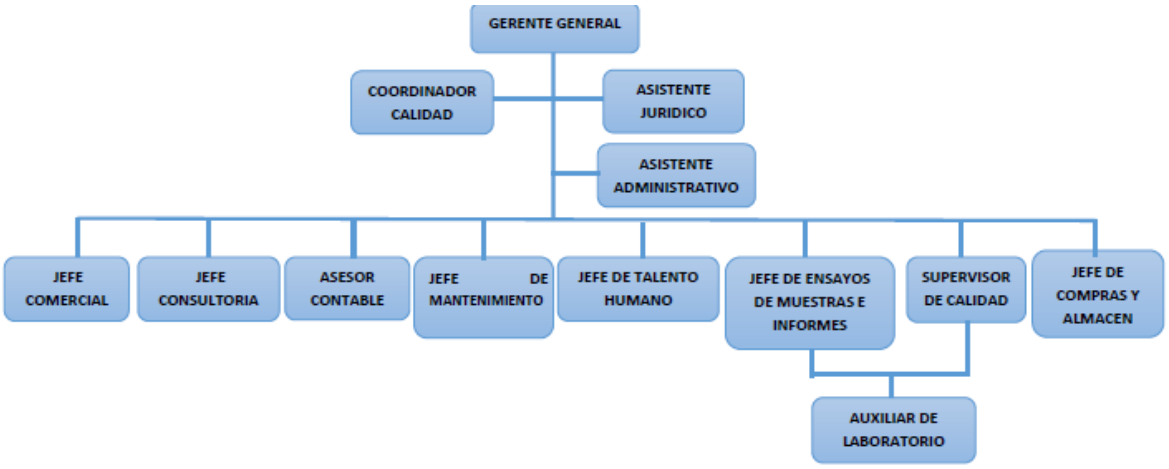


Figura 2:
Fuente: La empresa

Teniendo en cuenta las actividades de la empresa y según información registrada en cámara de comercio en la certificación de la misma, se puede analizar que el jefe de consultoría está de más dentro de la línea de la estructura.

1.7 AREA ESPECÍFICA DE LA PRÁCTICA

El área a desarrollar las prácticas es en la administrativa, desde allí se apoya en todas las demás áreas, logrando un óptimo funcionamiento en el desarrollo de cada actividad y tareas programadas. Funciones a desarrollar: Manejo de los formatos de seguimientos de las pruebas de laboratorio realizadas. Apoyo directo en el área de la gerencia y un apoyo en el área de facturación y nómina.

CAPITULO 2

2. ACTIVIDADES ESPECÍFICAS DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL

Dentro de las actividades específicas a realizar se mencionan las siguientes: llevar una documentación correspondiente con clientes, consultar documentos en página de RUAF validar información recibida en email, liquidación de planilla, manejo de formatos de seguimiento de pruebas de laboratorio

Objeto de práctica:

Actualización del plan de mejora continua en la empresa Geocimientos s.a.s Zomac en Aguachica- Cesar

2.1 DIAGNOSTICO

ANÁLISIS FODA GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC

A continuación, encontraremos la elaboración del análisis de las principales variables relacionadas con la empresa.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
• Cuenta con contrataciones Publicas • Cumple con los Estándares de calidad establecidos • Empresa familiar • Buen clima laboral	• Ampliar el rango de servicios, acreditando los ensayos y entregando valor agregado a sus clientes a través de una oferta integral. • Consolidar ensayos especializados en proyectos de Investigación en las diferentes áreas de la ingeniería, a nivel local y nacional. • Potenciar su equipo tecnológico y adoptar nuevas tecnologías, para evitar la obsolescencia y lograr estar a la vanguardia con la satisfacción de las necesidades de clientes.
DEBILIDADES	**AMENAZAS**
• Ausencia de un plan estratégico de marketing adecuado para posicionar el laboratorio en el mercado de servicios de esta índole. • Ausencia de una filosofía organizacional para la debida administración del laboratorio.	• Ausencia de capacitaciones constantes • Competencia desleal por organizaciones externas

Figura 3
Autor: Elizabeth Galvis Pallares

Se puede analizar que la organización debe aprovechar al máximo las oportunidades que tiene al alcance para lograr un mejor desarrollo y crecimiento a nivel empresarial en el sector.

2.3 JUSTIFICACION

El mercado laboral ha venido presentando exigencias en cuanto a la experiencia, la formación, y el conocimiento del personal colaborador contratado, es por esto la importancia para cada estudiante las alternativas para poder aspirar al título de Administrador de Empresas. La realización de las prácticas empresariales, donde el estudiante aprovecha para aplicar todo el conjunto de conocimientos obtenidos en el proceso de formación académico para desenvolverse en el medio; desarrollo que no solo aporta al estudiante y al programa si no a la empresa en la que se realizan estas prácticas; siendo este un proceso constructivo y enriquecedor para los estudiantes preparándose para el mundo laboral al que se van a enfrentar**.**

Con la oportunidad que me brindo la empresa GEOCIMIENTOS S.A.S ZOMAC para realizar mis prácticas como un apoyo de gerencia, aprovechando para poner en práctica todos los conocimientos adquiridos durante estos nueve semestres de carrera profesional. En este sentido el desarrollo básicamente de la práctica está dirigido no solo a las necesidades personales del estudiante sino también a las necesidades de la empresa como tal, la cual provee a los recién egresados conocimientos tanto a nivel orgánico de la organización como de los conceptos indispensables para que asuman su responsabilidad con seguridad. Además, colaboran con el practicante para el desarrollo de los objetivos que persigue con sus acciones institucionales vinculándolo en los procesos llevados a cabo en la empresa.

2.4 OBJETIVOS

2.4.1 OBJETIVO GENERAL

Rediseñar el manual de funciones y responsabilidades de cada uno de los cargos de la empresa GEOCIMIENTOS S.A.S. ZOMAC de Aguachica – Cesar.

2.4.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Realizar los ajustes al diseño del manual de funciones de tal forma que cumpla con los requerimientos mínimos para cada uno de los perfiles del cargo.

- Actualizar e incluir en el manual los cargos que aún no estaban y que hacen parte de la empresa.

- Presentar a la empresa en forma detallada el diseño de los ajustes realizados con el fin de un mejor desarrollo del cumplimiento de la misión y objetivos de la organización para su debida observación y apreciación.

2.5 PLAN DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES	PERIODO:																		
	MES: FEBRERO		MES:MARZO				MES: ABRIL				MES: MAYO						MES: JUNIO		
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3
Documentación correspondiente con clientes																			
Consultar documentos en página de RUAF																			
Validar información recibida en email																			
Liquidación de planilla																			
Manejo de formatos de seguimiento de pruebas de laboratorio																			

Figura 3

Autor: Elizabeth Galvis Pallares

BIBLIOGRAFIA

http://tangara.uis.edu.co/biblioweb/tesis/2013/149597.pdff

https://digitk.areandina.edu.co/bitstream/handle/areandina/1045/Informe%20de%20pr%C3%A1cticas%20empresariales%20realizadas%20en%20el%20%C3%A1rea%20de%20proyectos%20de%20la%20empresa%20Drywall%20BRM%20S.A.S..pdf?sequence=3&isAllowed=y

ANEXOS







